



Nacer Mechri

Direction de programme - Transformation

✉ mechri.nacer@gmail.com

☎ (+33) 06.86.34.50.70 ou (+352) 671.221.914

📍 Luxembourg & Paris

Pilotage de la transformation - Accompagnement au changement

Pilotage opérationnel Delivery

Intégration ERP

Transformation IT - SI

Gestion contractuelle TMA - Cloud - Intégrateurs

Professionnel de la transformation (stratégique, organisationnelle, processus, digitale).

Formateur en techniques de management, gestion des projets complexes, gestion budgétaire et contrôle de gestion, IT : cycle en V et méthode agile.

Coach de cadres, accompagnement managerial, mises en situation, recrutement.

EXPÉRIENCES

CTO

Julie Solutions - Décembre 2022 à octobre 2023

- Pilotage équipe IT de 22 personnes - (Product Owner, Scrum Master, Tech Lead, Designer, développeurs, QA, Devops, Réglementaire)
- Prise en charge de la roadmap d'un éditeur logiciels dans une démarche agile sur la base des principes Accelerate (Scrum-Devops-QA-Pipelines-CI/CD)
- Environnement Azure Devops et Legacy on premise
- En relation avec actionnaire Henri Schein One (Londres et Auckland)
- Pilotage de la transformation interne en termes d'agilité, de delivery, d'automatisation des tests, de respect des rituels Scrum ...

Head of Content Factory

STUDI - Octobre 2021 à novembre 2022

- Filiale GGE - numéro 2 mondial des Edtech
- Membre du comité de direction LEX en charge de la gestion PMO, Budgets, planning, méthodes, processus en transverse et pilotage opérationnel de l'entité Content Factory
- Pilotage d'une équipe de 60 personnes, composés de chefs de projets, de learning developer et d'une équipe PMO
- En charge du Delivery des parcours de formation (320 Parcours de CAP à MBA), pilotage des budgets, du planning, des 350 prestataires indépendants et de 10 learning Agencies
- Gestion de la relation IT & RUN & Métiers, organismes de certification, mise en oeuvre des Outils Atlassian (Jira, Confluence, Trello, Miro) - Environnement Google Aps - parfaite maîtrise Approche Agile et cycle en V - maintien du LMS en condition opérationnelle
- Définition et modélisation des processus de la direction Learning Experience (Design, Content Factory, Exams, Run) - gestion de la relation avec le Groupe et les partenaires (Academee - M6) - modélisation de contrats de service
- Production 2021-2022 : pilotage du Delivery de plus de 70.000 heures de cours auprès de 50.000 apprenants et cycle de maintenance du portefeuille des parcours existants - Lancement de la production 2022-2023 en vue de la rentrée 2022 (125 parcours)
- Environnement technique : Solution Blackboard au niveau groupe GGE, solutions interne pour Studi - hébergement Azure

Directeur de programme de transformation

SMOOVE (actionnaire) - SMOVENGO (filiale exploitante VELIB) - Février 2020 à juin 2021 - Paris - France

- Smoove - fournisseur de solutions de micromobilité et actionnaire de Smovengo - exploitant de la micromobilité en Ile de France au travers de VELIB
- Définition stratégie produits & schéma directeur Systèmes Information & IOT
- Transformation organisationnelle IT pour l'actionnaire Smoove & la filiale Smovengo
- Pilotage opérationnel des activités IT/SI et transfert aux fonctions cibles internes

- Dans le cadre de l'offre de micromobilité VELIB mise en place en Ile de France, et rattaché aux directeurs généraux des deux sociétés : pilotage de la transformation SMOOVE & SMOVENGO débouchant sur le transfert des actifs informatiques à la filiale, contractualisation avec les fournisseurs principaux (CGI, AZURE, Salesforce, ...), construction des équipes IT, pilotage du RUN et transfert aux managers recrutés.
- Mise en conformité RGPD

Directeur de programme de transformation

BRINKS - Mars 2019 à janvier 2020

- Conception générale du programme de transformation et des systèmes d'information de l'écosystème filière ATM (12000 DAB-GAB)
- Coordination des acteurs du programme (BP&CE, NCR, EWL, BRINKS France & US, mainteneurs ATM, ...)
- Intégration des solutions techniques internes et externes (cash management, cash forecasting, Service now, CRM et interactions clients, ...)
- Conception générale infrastructure IT multi datacenters
- Modélisation du déploiement des solutions (central, datacenters, agences bancaires, dab-gab) - (durée 24 mois)
- Intégration des solutions de place : ServiceNow - Solutions bancaires - Solutions fournisseurs terminaux cash

Directeur de programmes

MUTEX - Groupe VYV - Juillet 2018 à janvier 2019

- Pilotage programme financier
- Conception Offre Prévoyance - Retraite
- Publication API - WS pour les groupes distributeurs : Harmonie Mutuelle, MGEN, MNT, CHORUM, MGEFI
- Conception générale infrastructure AWS

Directeur des opérations & de la transformation

BMI-System - Février 2018 à juin 2018 - Paris - France

- Transformation organisationnelle
- Offre Compliance Industrie pharmaceutique
- Offre RGPD - DPO
- Pilotage Equipe chefs de projets international (UE, US, LATAM, Asie)
- Migration Cloud AZURE

Directeur des Opérations & IT - Fintech

OLKYPAY (Luxembourg) - Freelance - Novembre 2015 à avril 2018 - Luxembourg

- Pilotage des opérations et intégration des clients grands comptes
- définition des services digitaux : Cloud, mobilité, infrastructure ...
- Mise en oeuvre des solutions de paiement SEPA : SDD, SCT, CB, TIP-SEPA, ...
- Direction des programmes grands clients (VEOLIA, ...)
- Transformation, Processus, PCI-DSS, CSSF, ...

Directeur de formation et de transformation

Freelance - 2013 à 2015 - Paris

- Manager de transition CFTC (Confédération Française des Travailleurs Chrétiens)
- Formateur Méthodologies Assurances pour un Editeur international de progiciels Assurances
- Conception et développement des parcours de formations pour des contrats de qualification IT (Inservio Formation - fondateur de la structure)
- Définition schéma directeur SI/IT
- Conception et développement de formations méthodologies systèmes d'information

Directeur Général - ESN & Directeur de publication Assurances et Informatique

INSERVIO (Paris) - 2005 à 2012 - CDI - Paris

- Banque - Assurance - Protection sociale - Santé
- Missions de transformation digitale
- Optimisation des coûts - fonction Achats
- TMA - TRA - Centres de services

Directeur Général - Insurtech

DARVA (Paris - Niort) - 2001 à 2008 - CDI - Paris - Niort

- Société spécialisée sur l'intégration des processus de gestion des sinistres assurance - 12000 clients BtoB
- Pilotage stratégie - plan - budgets - ressources
- Retour à la rentabilité (CA+50%, EBE 20%)

Directeur de partenariats - Assurance & IT

Covéa Insurance (Paris) - 2000 à 2001 - CDI - Paris

- Pilotage IT de la reprise des centres de soins COSEM
- Mission de pilotage du partenariat informatique MAAF - MMA (1100 collaborateurs - budget 150 M€)
- Pilotage partenariats SI : constructions COVEA Fleet et COVEA Risks

DSI - Assurance

MAAF (Niort) - 1996 à 2000 - CDI - Paris - Niort

- Stratégie IT du Groupe MAAF Assurances
- Pilotage grands projets
- Pilotage informatique des filiales

Manager de missions - Financial Institutions

DELOITTE (Paris) - 1993 à 1996 - CDI - Paris

- Conseil en Management et SI
- Fusion informatiques bancaires

FORMATIONS

Europe Executive MBA

ESCP EUROPE

1996 à 1997

Stages : Italie - Madrid - Bruxelles - Londres

Diplôme de Haute Finance

IFG - INSITUT DE HAUTE FINANCE

2011 à 2013

Auditeur de la formation

Finance de marchés - finance d'entreprise

Evaluation Entreprise - Fusions Acquisitions

Diplôme du CHEA (Centre des Hautes Etudes de l'Assurance)

CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS

1998 à 1999

Homologué niveau 7

Stages : USA - Canada - Allemagne - Italie - UK

Master IT

UNIVERSITÉ DENIS DIDEROT (PARIS VII)

1992 à 1993

Contenu : Informatique & Télécoms

D.U.T. Informatique

UNIVERSITÉ DE PARIS 5

Septembre 1984 à septembre 1986

Certification RGPD

CNIL

Depuis 2020

Certification Management de transition

UNIVERSITÉ PARIS DAUPHINE

Depuis 2013

C.I.S.A (Certified Information System Auditor)

ISACA

Depuis 1993